Приложение 1

*к «Правилам в отношении закупок по финансируемым Международным инвестиционным банком проектам»*

**Перечень мероприятий МИБ по анализу закупок**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***№№*** | ***Объект анализа*** | ***Мероприятия*** |
|  | Расходы на Проект | Проведение анализа расходов на Проект в целях подтверждения соответствия текущих и прогнозных инвестиций рыночным ценам и осуществления закупки эффективно в части расходов. Анализ следует проводить с учетом жизненного цикла Проекта. При необходимости к анализу может привлекаться независимый консультант. |
|  | Организация закупки | Проведение анализа структуры, процессов, принципов, практик закупки и опыта участника закупки эффективно и успешно управлять схожими Проектами или опыта администрирования соглашениями по закупкам. |
|  | Организация планирования закупки | Проведение анализа плана закупки, плана-графика реализации Проекта. Правильно организованная система планирования и наличие плана позволяют выбрать наиболее оптимальный способ закупки и снизить риски неэффективного использования средств. |
|  | Соглашение | Проведение анализа действующих и обсуждаемых условий соглашений по закупкам в целях подтверждения, что они составлены правильно, в соответствии с настоящими Правилами, а выявленные риски должным образом контролируются. |
|  | Гарантия исполнения | Проведение анализа стимулов для успешного завершения Проекта. В случае крупных и сложных Проектов или, когда используется непроверенная технология или товары, бывшие в употреблении, рекомендуется получать гарантии исполнения Проекта, например, гарантии со стороны материнской компании, иные гарантии. |
|  | Комплаенс-проверка | Проведение анализа участников закупки и других вовлеченных сторон на предмет комплаенс-рисков. |
|  | Мониторинг и отчетность | Проведение выборочного мониторинга закупок и отчетности по ее итогам. Дополнительный мониторинг со стороны независимого консультанта может осуществляться по решению Банка по крупным, ресурсоемким, сложным и долгосрочным Проектам. |
|  | Сделки 'arm's length'  Ситуации, когда Клиент осуществляет закупку у Поставщика – аффилированного лица | Проведение анализа на предмет подтверждения, что Клиент не заинтересован в закупке по завышенным ценам. В таких случаях, анализ подрядного соглашения должен подтверждать, что цена соглашения обоснована и, что Клиент и Поставщик, аффилированный с Клиентом, заинтересован, например, в силу наличия гарантии исполнения соглашения Поставщиком наименее затратным способом.  Рекомендуется, чтобы предоставленная гарантия (в том числе со стороны спонсора проекта или другого лица) обеспечивала, как минимум, выполнение следующих обязательств: покрытие непредвиденных расходов; выполнение соглашения в случае дефолта Поставщика; погашение кредита (или пут-опцион на долю участия МИБ в проекте), в случае если исполнение в рамках закупки не будет завершено.  В зависимости от сложности и стоимости соглашения МИБ вправе привлекать технических, юридических, финансовых консультантов. |
|  | Характеристики закупочной деятельности | При анализе закупки следует обращать внимание на то, что:   * Клиент отдает приоритет компаниям, которые могут стать долгосрочными партнерами, нежели однократными Поставщиками; * Клиент отслеживает сезонные и другие отраслевые тренды, и соответствующие изменения у Поставщиков, предпринимает усилия по прогнозированию волатильности цен, структурирует переговоры и отношения с Поставщиками таким образом, чтобы получать более выгодные условия; * Клиент поддерживает необходимое количество и качество Поставщиков для каждой категории закупки, в региональном и глобальном разрезах; * Клиент при выборе Поставщика учитывает не только цены закупки, но и в целом общие затраты на закупку, качество, надежность Поставщика, возможность получения дополнительных услуг; * Клиент сочетает кратко- и долгосрочные соглашения; * Клиент использует различные платежные механизмы, что способствует достижению преимуществ при переговорах. |