



Meet Nikolay Kosov

RBCC Board Member and Chairman, International Investment Bank

MR KOSOV, FIRST OF ALL, TELL US ABOUT YOURSELF. YOU BEGAN YOUR CAREER AS A DIPLOMAT AT A DIFFICULT TIME FOR INTERNATIONAL RELATIONS. WHAT DO YOU REMEMBER MOST ABOUT THAT PERIOD?

I was interested in international events from a young age. Even when I was at school I always volunteered to do the political information bulletin for my classmates. At the start of the 1970s I enrolled at the Institute for International Relations, where the English course appealed right away.

My first diplomatic assignment was to Dublin, Ireland. This was in the late 70s and early 80s – an interesting few years. I lived in Ireland with my family for almost five years, during which time the troubles in Ulster were getting worse. People in Ireland were reacting strongly and very badly to all of it. But despite everything, the Irish are wonderful people. They are very similar to Russians in many ways – for example,

they definitely know how to have a good time, sometimes too good.

During this posting I learnt a lot about the way that Western governments were integrating and developing. Ireland, at this time, was slowly but surely entering the single market, from which the EU later formed.

I then spent a short while in Moscow at the Ministry of Foreign Affairs before a long assignment of almost seven years in London. I started there as a Second Secretary and, after three years, became Adviser for International and Political Affairs.

This was perhaps the best period in mine and my family's lives. England is a very interesting country, and the English are clever, enlightened people with a good sense of humour. And, of course, at this point perestroika began in the USSR. People understood that times were changing, the empire was collapsing. There was a serious desire to move forward and

people began to plan for the future. Many of their hopes were fulfilled, and many weren't. It was an interesting time indeed. There were many new things to read and learn about. People could reach their own conclusions, express their own views.

It was also during my time in London that I had the honour of meeting Margaret Thatcher, who was Prime Minister at the time. My work at the Embassy introduced me to her inner circle, in the first instance this was Charles Powell, who advised her on foreign affairs. I got on with him very well. On several occasions I accompanied the Ambassador – at the time it was Leonid Petrovich Zamyatin – to meetings with Mrs Thatcher, I was even given the job of translating her conversations with Mikhail Gorbachev. This all impressed on me greatly – first-hand experience of a powerful political figure, who changed both the external and domestic character of her country in many ways.

HOW DID YOUR DIPLOMATIC EXPERIENCE PREPARE YOU FOR A CAREER IN FINANCE?

Diplomatic work taught me to look for compromises where possible. At the same time, I learned to stand my ground and even attack when necessary. Also, to defend a decision once made – that has been very useful.

HOW DID YOU BECOME A BANKER? WHAT HAVE BEEN YOUR GREATEST CHALLENGES AND SUCCESSES IN THE INDUSTRY?

I was drawn into banking by Andrey Kostin (now President of VTB Bank). We had worked together in London for many years and become friends. By the end of the 90s he was already a big banker – head of Vnesheconombank USSR. He was working to regulate the external debt of the former Soviet Union and invited me to join him as First Deputy Chairman.

I joined Vnesheconombank (VEB) in August 1998, only a few days before the Russian financial crisis began. One of my first tasks was to deal with the consequences – and we managed to do so. We did not do a perfect job – there were difficulties and knock-on effects. For example, the problems at

the end of 2008 and start of 2009. Generally, VEB was not too affected, it was already a different bank – we had become 'The State Corporation for development and external economic activities (Vnesheconombank)'.

This is probably the greatest achievement, the height of my career at VEB – transforming a debt agency into a development bank. This idea was put forward by VEB Chairman Vladimir Dmitriev and the government were understanding and supportive. The process demanded huge effort – preparing legislation and regulations and defending our proposals to the Duma, Federation Council and Government. A whole group of people worked on this, and I was delighted to take part.

Recently I took over at the International Investment Bank (IIB) and it has already become a real focus of mine. At the last Board meeting we approved a new plan to develop the bank and now we are working very hard to achieve this. IIB is building a new credit portfolio based around supplying credit to national development institutions in countries which participate in syndicated lending for major international projects. We are expanding the bank's network of partners. Cooperation agreements have been signed with the big Russian banks – Vnesheconombank, VTB, Roseximbank. We are also discussing joint projects with the Eurasian Development Bank and the Black Sea Trade and Development Bank. We plan to place rouble bonds on the Moscow Stock Exchange, after which we aim to get a credit rating.

HOW AND WHEN DID YOU GET INVOLVED WITH RBCC? WHAT DO YOU THINK THE CHAMBER CAN CONTRIBUTE TO BILATERAL RELATIONS?

My work with RBCC began while I was still First Deputy Chairman of VEB. I think that was about three years ago. I view the work of the Chamber as an important asset in establishing bilateral cooperation. It is perhaps the only truly successful institution in Russo-British relations. After all, the Chamber dates back to Tsarist Russia.

Of course, people view the Chamber's contribution to two-way engagement in different ways. Currently the RBCC stands out against a backdrop of worsening Russo-British relations, which is unfortunately not a new situation. As I see it, the Chamber's future lies in building relationships between SMEs in both countries. Britain, in particular, has successful experience in this sphere. To Russia, such knowledge is invaluable.

The UK's experience in building a financial centre is also vital. I am proud to say that I was involved from the beginning in the formation of the Russo-British working group on creating an International Financial Centre (IFC) in Moscow. This is now an important initiative for Russo-British relations, for which we have our colleagues in the City to thank, especially three successive Lord Mayors who have been very supportive. The British side are well engaged and have responded enthusiastically to Russia's desire to create an IFC in Moscow, without the slightest jealousy or competitiveness. The British have helped us a lot in the past few years. Already, four official committees have been created within the group. The UK can really help Russia to understand alternative dispute resolution, stock exchange relations and the concept of a central depository. Many of these ideas have already been put down on paper, and even entered Russian law.



Mr Kosov meets HRH Prince Michael of Kent, RBCC Patron, in Moscow

I should also mention that IIB could become one of the venues for the Moscow Financial Centre.

WHAT DO YOU THINK OUR TWO COUNTRIES CAN LEARN FROM THE WAY BUSINESS IS DONE IN THE OTHER?

The most significant lesson that Russia can learn from Britain comes in the form of the City of London, which took many centuries to develop. To me, the City is a symbol of how the financial world should work. It has a fluid structure, with its mechanics constantly changing and updating. In Russia, we closely follow the changes and new rules that are brought in, which make the financial sector ever more transparent.

Знакомьтесь:

Николай Косов

Член совета директоров, РБТП и Председатель правления Международного инвестиционного банка

НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО, РАССКАЖИТЕ, ПОЖАЛУЙСТА, О СЕБЕ. ВЫ НАЧИНАЛИ КАРЬЕРУ В КАЧЕСТВЕ ДИПЛОМАТА В ДОВОЛЬНО СЛОЖНЫЕ ВРЕМЕНА В ПЛАНЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ. ЧТО ВАМ БОЛЬШЕ ВСЕГО ЗАПОМНИЛОСЬ ИЗ ТОГО ПЕРИОДА?

События международной жизни интересовали меня с юности. Еще в школе я всегда вызывался в классе делать политинформацию. В начале 70-х годов я поступил в Институт международных отношений, «английская» специализация определилась сразу.

После учебы были интересные годы первой командировки в Ирландию, Дублин. Это было в конце 70-х годов – начале 80-х. Мы провели там с семьей почти пять лет. Тогда как раз был период обострения внутриполи-

Russia has a lot to offer Britain these days. There is, of course, our ability to save for the future – we have both our sovereign wealth fund and our fund for future generations. Obviously, these funds are not a Russian idea, but the fact that they are so strongly backed gives the country stability and cushions our financial security, regardless of all the problems we currently face – ie. the American budget deficit and serious latent problems in the EU. The British could also probably learn from our very stable tax system. Russia is often accused of having an imperfect legal system and ineffective courts. There is probably some truth in this, but our tax system – key to any functioning economy – is entirely stable. I think this is something that many countries should envy.

тической борьбы в Ольстере. В Ирландской Республике на это реагировали остро, болезненно. При этом ирландцы – замечательные люди, очень похожи на русских во многих отношениях, в том числе и в плане умения правильно, а может быть и неправильно, провести досуг.

Во время той командировки я очень много почерпнул знаний о том, как развивается и интегрируется Западная Европа. Ирландия в те годы только-только вступала в Общий рынок – то, из чего потом вырос ЕС.

Затем был короткий период времени в Москве в Министерстве иностранных дел, и уже затем длительная, почти на семь лет командировка в Лондон. Начал я ее в ранге Второго секретаря, а через три года стал Советником по международным и политическим вопросам.

Это был, может быть, лучший период в моей жизни и жизни моей семьи. Англия очень интересная страна. Англичане – умные, просвещенные, с чувством юмора люди. К тому же, в эти годы началась перестройка в СССР. Было понятно, что меняется эпоха, рушится империя. Были очень серьезные устремления вперед, планы и надежды. Многое – оправдалось, многое – нет. Время было очень интересным. Многое можно было впервые прочитать, о многом узнать, составить свое собственное суждение, высказать свое собственное мнение.

Период пребывания в Лондоне запомнился еще и тем, что мне посчастливилось и выпала честь общаться с госпожой Маргарет Тэтчер, которая в те годы возглавляла кабинет министров Великобритании. Посольская работа подвела меня к общению с ее ближайшим окружением, прежде всего с господином Чарльзом Пауэлом, ее помощником по внешнеполитическим вопросам. У нас с ним были очень хорошие отношения. Я неоднократно сопровождал Посла – тогда это был Леонид Петрович Замятин, на беседы к госпоже Тэтчер, доводилось мне и



Г-н Косов выступает на бизнес-форуме РБТП в Лондоне, 2011г



Встреча правления МИБа с главами делегаций стран-участниц в Совете Банка, Москва, ноябрь 2012 года, Международный инвестиционный банк

переводить ее беседы с Михаилом Сергеевичем Горбачевым. Так что сложилось яркое впечатление от очень мощной политической личности, которая во многом изменила и внешнее восприятие своей страны, и внутренние настроения в самой Великобритании.

ЧТО ИЗ ДИПЛОМАТИЧЕСКОЙ ПРАКТИКИ ПРИГОДИЛОСЬ В КАРЬЕРЕ ФИНАНСИСТА?

Дипломатическая работа научила меня искать компромиссы тогда, когда для этого есть возможности, и одновременно держать позицию и даже, если нужно, удар. Защищать и отстаивать позицию тогда, когда решение уже принято. Это очень пригодилось в дальнейшем.

ЧТО ПРИВЕЛО ВАС В БАНКОВСКИЙ СЕКТОР, КАКИЕ ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ВЫ СТАВИЛИ, С КАКИМИ ТРУДНОСТЯМИ СТАЛКИВАЛИСЬ НА РАЗНЫХ ЭТАПАХ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА, РЕФОРМЫ СФЕРЫ ФИНАНСОВ? КАКИЕ ДОСТИЖЕНИЯ БЫЛИ САМЫМИ ВАЖНЫМИ?

В банковский сектор меня привел Андрей Леонидович Костин. Мы вместе работали в Лондоне много лет и стали друзьями. В конце 90-х годов он был уже крупным банкиром, возглавлял Внешэкономбанк СССР. Он занимался урегулированием внешнего долга бывшего Советского Союза и пригласил меня работать к себе первым заместителем.

Пришел я во Внешэкономбанк в августе 1998 года за несколько дней до начала жесточайшего финансового и экономического кризиса. И одной из первых задач было содействовать преодолению его последствий. И нам это удалось. Были трудности и впоследствии. Например, это конец 2008 года и начало 2009-го, – очередной этап кризиса. В общем, ВЭБ спокойно его прошел, причем это уже был другой банк, мы стали «Государственной корпорацией развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)». Это, пожалуй, наибольшее достижение, апогей моей карьеры в ВЭБе, – преобразование долгового агентства в банк развития. Выдвинутая председателем банка Владимиром Дмитриевым идея нашла

понимание и поддержку у руководства страны. Это работа потребовала огромных усилий в плане подготовки законодательства, нормативных документов, в отстаивании наших идей и позиций в Госдуме, Совете Федерации, в правительстве. Этим занималась целая группа людей, в которую посчастливилось и мне войти.

Ну а совсем недавно я возглавил Международный инвестиционный банк. И он уже успел стать для меня любимым ребенком. На последнем заседании Совета была одобрена новая концепция развития МИБа и мы активно работаем над ее реализацией. МИБ наращивает новый кредитный портфель, ориентируясь на предоставление кредитных линий национальным институтам развития в странах-участницах, участвуя в синдицированном кредитовании крупных международных проектов. МИБ расширяет круг партнеров и контрагентов – подписаны соглашения о сотрудничестве с крупнейшими российскими банками – Внешэкономбанком, банком ВТБ, Росэксимбанком, обсуждаем совместные проекты с Евразийским банком развития, Черноморским банком торговли и развития. В планах – размещение рублевых долговых обязательств на Московской бирже, затем – получение кредитного рейтинга.

КОГДА И КАК НАЧАЛАСЬ ВАША РАБОТА В РОССИЙСКО-БРИТАНСКОЙ ТОРГОВОЙ ПАЛАТЕ? КАК ВЫ ОЦЕНИВАЕТЕ ВКЛАД ПАЛАТЫ В ДВУСТОРОННЕЕ СОТРУДНИЧЕСТВО, КАКИЕ ЗАДАЧИ СЧИТАЕТЕ САМЫМИ ВАЖНЫМИ НА БЛИЖАЙШЕЕ БУДУЩЕЕ?

Работа в Российско-Британской Торговой Палате началась, когда я еще был первым заместителем Председателя ВЭБа. По-моему, это было три года назад. Я считаю работу Палаты важным инструментом в налаживании двустороннего сотрудничества. Пожалуй, это единственный глубоко преемственный институт в российско-британских отношениях. История палаты началась еще во времена Российской Империи. Наверное, вклад ее в развитие двусторонних отношений можно оценивать по-разному. Сейчас он, во всяком случае, особенно заметен на фоне охлаждения российско-британских отношений, которое, к сожалению, продолжается вот уже не один и не два года. Я думаю, будущее Палаты в том, чтобы налаживать отно-



Встреча Председателя правления банка Николая Косова с Чрезвычайным и полномочным послом Республики Болгария в Российской Федерации Бойко Коцевым

шения по линии малого и среднего предпринимательства наших двух стран. У Англии, я считаю, удачный и уникальный опыт развития именно этой сферы материальных и социальных отношений. И этот опыт неocenим для России.

Точно так же, как неocenим опыт Великобритании в построении финансового центра. И могу с гордостью сказать, что мне довелось стоять у истоков создания Российско-Британской рабочей группы по созданию МФЦ в России. Считаю, что сейчас это важное направление российско-британских отношений, весьма благодарен нашим коллегам из Сити, лорд-мэру, вот уже третьему подряд. Британские коллеги очень заинтересованно и энергично откликнулись на стремление РФ образовать Международный Финансовый Центр в Москве, без ревности, без чувства излишней конкуренции. Англичане нам очень помогли за эти годы. Состоялось уже четыре формальных заседания этой группы. Есть существенная помощь с английской стороны в том, что касается понимания того, как можно создавать альтернативное правосудие, как нужно двигаться в сфере биржевых отношений, центрального депозитария. Многие из этого перешло уже из мыслей на бумагу, и с бумаги – уже в российские законы.

Кстати, МИБ может стать одной из площадок для Московского финансового центра.

КАКИЕ ПРИНЦИПЫ, ЧЕРТЫ И ОСОБЕННОСТИ БИЗНЕСА В СОЕДИНЕННОМ КОРОЛЕВСТВЕ ВЫ СЧИТАЕТЕ САМЫМИ ЭФФЕКТИВНЫМИ, ЧТО ИЗ

БРИТАНСКОГО ОПЫТА ПРИМЕНИМО В РОССИИ? И НАОБОРОТ, ЧТО ЛЕГЧЕ ДАЕТСЯ В РОССИИ, ЧТО ПОЛЕЗНО БЫЛО БЫ ПЕРЕНЯТЬ БРИТАНЦАМ?

Наиболее эффективным я считаю последовательную, на протяжении многих столетий работу по созданию Лондонского Сити. Для меня это эталон того, как должен функционировать финансовый мир. При этом это не застывшая структура, а механизм постоянно обновляющийся. Мы внимательно следим за теми изменениями и новыми правилами, которые вводятся в действие в Сити, которые делают финансовую сферу еще более прозрачной, более транспарентной.

В России уже сейчас тоже есть много полезного для Англии. Это, конечно, умение накапливать – у нас создан фонд национального благосостояния и фонд будущих поколений. Понятно, что это не российская придумка, но то с какой последовательностью это делается, придает России большую устойчивость и создает подушку финансовой безопасности, несмотря на все те проблемы, которые нас сейчас окружают. Это и дефицит американского бюджета, и довольно серьезные, латентные проблемы в Евросоюзе. Наверное, можно было бы поучиться и тому, что у нас очень стабильное налогообложение. Россию часто обвиняют в том, что у нас несовершенное законодательство, неэффективная судебная система. Наверное, в чем-то здесь есть правда. Но такая основа функционирования экономики как налоговая система – у нас весьма стабильна. И я думаю, что очень многие страны могут этому позавидовать.



Arup in Russia *we also restore historic buildings*

Arup is a global firm of designers, engineers, planners and business consultants. We provide a diverse range of professional services to clients around the world, exerting a significant influence on the built environment.

36 Krasnoproletarskaya Street
127473 Moscow Russia
t +7 495 933 7557
e moscow@arup.com

Above [Corinthia Nevsky Palace Hotel](#), St Petersburg, Russia

ARUP