



"Даже в пандемию кредитный портфель банка продолжает расти." - Григорий Грузинов, руководитель отделения МИБ в Москве рассказал о деятельности института развития с полувековой историей

24 ноября 2021 [Источник: https://bosfera.ru/](https://bosfera.ru/)

Григорий Грузинов, руководитель отделения Международного инвестиционного банка (МИБ) в Москве рассказал о деятельности института развития с полувековой историей.

— Григорий, в прошлом году МИБ отметил полвека с момента своего основания. Расскажите немного об истории банка.

— МИБ — уникальная международная организация, один из старейших в мире банков развития. Он создан в Москве в 1970 году для реализации крупных инвестиционных проектов СЭВ. Геополитические сдвиги, изменившие карту мира в 1990-х годах, заморозили деятельность МИБ почти на 20 лет.

В 2012 году страны — участницы МИБ приняли решение о перезапуске банка, пригласив возглавить институт видного финансиста-международника Николая Косова. Под его руководством был осуществлен комплексный перезапуск банка, или релонч, как мы его называем.

Венцом успешного возрождения банка стал переезд в 2019 году штаб-квартиры в Будапешт, произошедший при поддержке всех девяти стран — акционеров банка.

— С чем связано решение о переносе штаб-квартиры в Будапешт?

— Примерно к 2017 году релонч дал серьезные плоды: впервые банк стал выходить на рынки долгового капитала, у него стали появляться первые крупные международные инвесторы. Была достигнута определенная степень узнаваемости, но ее явно не хватало.

Банк проводил серьезные структурные изменения. При содействии Всемирного банка были приняты новые учредительные документы, что создало условия для возвращения в банк Венгрии. И среди акционеров уже оказалось пять стран Европы. Происходящее отразилось и на структуре оплаченного капитала, в это время совокупная доля европейских стран стала превышать 50%.

Штаб-квартира МИБ в Будапеште

Офис Московского отделения МИБ

Рейтинги банка достигли суверенного потолка России (BBB) и пробуксовывали на этой отметке. Требовался новый импульс для движения вперед, и тогда стала формироваться идея о переезде в Будапешт, которая выдвигалась венгерскими коллегами и была принята акционерами. Штаб-квартира МИБ в Будапеште функционирует с июня 2019 года.

Сейчас, по прошествии двух с половиной лет, можно утверждать, что цели, которые ставились, достигнуты и созданы предпосылки для дальнейшего развития банка.

Переезд в Будапешт положительно сказался на многих аспектах нашей деятельности. За последние два года стоимость привлечения в евро снизилась до отрицательных ставок, выросли количество и географическая диверсификация инвесторов. Резко повысилась узнаваемость банка в клиентской среде, важным итогом стало энергичное продвижение по рейтинговой шкале, с середины 2019 года все рейтинговые агентства оценивают кредитоспособность банка на уровне «А».

Став ближе к европейским клиентам, банк получил возможность наращивать двухсторонние и трехсторонние сделки. В нашем портфеле появляется все больше проектов с участием компаний из несколько стран-членов, в том числе и России.

Банк стал более международным по персоналу, около половины сотрудников штаб-квартиры составляют граждане европейских стран-членов, при этом у нас также работают англичане, итальянцы, белорусы и французы.

С момента переезда были усилены функции риск-менеджмента, комплаенса и юридической поддержки. Сейчас мы уже наблюдаем спрос на наших экспертов со стороны других банков развития.

Если ранее МИБ в основном предоставлял не очень длинные кредиты объемом в 10-15 млн евро, то сейчас появились проекты длиной более 20 лет. Средний тикет также вырос и сейчас составляет 25-30 млн евро. Впервые в портфеле появились кредиты объемом 100 млн евро.

Всего с момента релонча наши активы выросли более чем в четыре раза, а кредитный портфель — в 12 раз, достигнув 1,2 млрд евро. Банк поддержал в своих странах более 100 проектов на сумму около 3 млрд евро и помог осуществить сотни экспортных сделок почти на 500 млн евро.

— Как сказались на деятельности банка пандемия?

— Очень важно, что, переехав в Будапешт, штаб-квартира заработала без раскочки. Мы оказались очень хорошо подготовленными в плане IT и операционного менеджмента.

К началу пандемии все ключевые сотрудники уже имели удаленный доступ к системам банка. Мы въехали в Будапешт как будто на тех же рельсах, что были в России.

Как ни странно, даже в пандемию кредитный портфель банка продолжает расти, была достигнута рекордная прибыль, хотя она не является нашей основной целью. Мы стали фактически единственным многосторонним банком, которому во время пандемии рейтинговые агентства поднимали рейтинги.

— Означает ли это, что интерес банка к российским проектам снижается? Россия при этом остается крупнейшим акционером МИБ.

— Ни о каком снижении интереса банка к проектам в России речи не идет. С 2012 года объем инвестиций МИБ в их поддержку составил около 970 млн евро, это примерно треть всего объема помощи банка странам-членам за данный период. За это время банк профинансировал такие ключевые секторы российской экономики, как дорожное строительство, энергетика, металлургия, IT, лизинг, водоснабжение.

С появлением дешевого фондирования и запуска MTN-программы, зарегистрированной в Европе, стали появляться более долгосрочные и ресурсоемкие проекты, в том числе и в российском портфеле. Уже сейчас пайплан на Российскую Федерацию на следующий год включает три-четыре достаточно крупных проекта, которые соответствуют национальными приоритетами страны.

Банк стал более интересным для российских компаний с международным присутствием. Для внутренних клиентов в России функционирует отделение, штат которого представлен клиентскими менеджерами, юристами, риск-менеджерами, ответственными за поддержку бизнеса в нашей стране, а также в Монголии, Вьетнаме и на Кубе. Мы стараемся активно выходить в российские регионы, в которых видим большой потенциал для реализации инвестиционных программ. Рассматриваем как ГЧП-проекты, так и частные инициативы. Поступающие в Отделение обращения о финансировании проходят первичный анализ и затем направляются в штаб-квартиру для принятия окончательного решения.

Куба — наш добросовестный заемщик, несмотря на тяжелые условия, в которые она поставлена. Мы продолжаем активную работу на азиатском направлении. Кредитный портфель по Вьетнаму и Монголии развивается высокими темпами, которые на несколько порядков превышают их собственное участие в капитале банка. Видим, что эти страны имеют большой потенциал для реализации проектов совместно с российскими компаниями.

— Каким видится будущее банка?

— МИБ, оставаясь средним по размеру международным банком развития с европейской пропиской, будет стараться активно расти.

Рост активов и кредитного портфеля станет основным трендом развития банка, и мы стремимся, чтобы бенефициарами этого становилось все больше российских компаний.

Мы также остаемся открытыми для расширения состава акционеров. Рано пока говорить о конкретных странах, но консультации и переговоры уже ведутся. Безусловно, это расширит наши возможности по финансированию международных проектов.

ДОСЬЕ Б.О

Григорий Грузинов — руководитель отделения МИБ в Москве. В 2003 году окончил факультет международного бизнеса и делового администрирования МГИМО. Начал карьеру в банке ВТБ, где занимался кредитным анализом финансовых институтов, оценкой рисков филиальной сети, дочерних банков и операционными рисками в бизнесе управления активами «ВТБ Капитал».

В 2013 году пришел в МИБ на должность директора департамента комплаенса. С 2020 года возглавляет Отделение в Москве, где отвечает за содействие развитию бизнеса банка в России, Монголии, Вьетнаме и на Кубе.