



## **Международный инвестиционный банк: Новое качество развития**

16 января 2013

Осенью прошлого года в развитии Международного инвестиционного банка начался новый этап. Его цель — построение на базе МИБ современного института развития, ориентированного на финансирование малого и среднего бизнеса, поддержку экономической кооперации стран-членов.

Совет банка в ноябре 2012 года полностью одобрил обновленную концепцию развития МИБ. Для ее реализации приняты План мероприятий по развитию деятельности Банка и Бизнес-план, разработанный совместно с консалтинговой компанией "Эрнст энд Янг (СНГ) Б.В.". В банке создан Комитет по развитию деятельности, на еженедельной основе координирующий реализацию планов по реорганизации. К предстоящему в конце мая заседанию Совета банка в Братиславе будут подготовлены проработанные предложения по ключевым вопросам развития МИБ — организационная структура, санация кредитного портфеля, система стимулирования персонала.

Одна из важных задач, предусмотренных планом реформ — построение системы планирования и бюджетирования, соответствующей современным стандартам. В банке создан Бюджетный комитет, отвечающий за оптимизацию финансово-хозяйственной деятельности.

В Банке реализуется программа санации проблемных кредитов и оздоровления баланса. Правлением принято решение о передаче сопровождения всех проблемных кредитов внешней юридической компании на условиях "вознаграждения за результат", что должно существенно оптимизировать издержки по работе с такими кредитами. Начала практическую деятельность дочерняя компания Банка «МИБ Капитал». В частности, благодаря этому МИБ распустил резервы более чем на 3 млн евро по одному из переданных с баланса Банка проблемному кредиту.

Первые результаты новых подходов к развитию МИБ нашли отражение и в финансовой деятельности. Банк существенно расширил свои возможности по проведению казначейских операций. За два месяца лимиты для работы на финансовых рынках увеличены почти на 150 млн евро.

Во многом благодаря успешным результатам четвертого квартала годовая чистая прибыль (неаудированная) составила 2,99 млн евро, что на 80% превышает показатель 2011 года. Кроме того, за счет роста доходности операций доначислены 100% -е резервы по подавляющему большинству проблемных кредитов.

Одновременно активизирована работа по наполнению нового кредитного портфеля. Банк меняет принципы кредитной политики, переходя преимущественно к агентскому принципу кредитования. Приоритетным для МИБ является сотрудничество

с национальными и международными финансовыми институтами. В Банке разработан обновленный перечень кредитных продуктов, подготовлены и реализуются проекты, отражающие новые приоритеты в кредитной деятельности.

Так, утверждена сделка по участию в синдицированном кредите совместно с ЕБРР монгольскому ХасБанку, одобрена сделка по открытию кредитной линии на развитие малого и среднего бизнеса Болгарскому банку развития, одобрены предварительные условия участия в синдицированном кредитовании болгарской телекоммуникационной компании Vivacom.

На стадии рассмотрения — проект по участию Банка в синдицированном кредитовании проекта по строительству ТЭЦ Лонгфу во Вьетнаме с участием предприятий из России, Словакии, Чехии. Прорабатывается участие в синдицированном кредитовании совместно с ВТБ Капитал, Болгария проекта в области альтернативной энергетики, ведутся переговоры об открытии кредитных линий для российских малых предприятий через МСП Банк и Инвестиционный торговый банк.

Ведется активная работа по расширению круга партнеров и контрагентов. Подготовлены к подписанию соглашения о сотрудничестве с крупнейшими российскими финансовыми институтами, такими как Внешэкономбанк, банк ВТБ, Росэксимбанк. Идет обсуждение совместных проектов с международными финансовыми институтами, в частности с Евразийским Банком Развития и Черноморским банком торговли и развития.

Важным элементом работы по расширению ресурсной базы, активизации финансовых операций и повышению их эффективности станет получение кредитного рейтинга, новой и сложной для Банка задачи. В МИБ создается соответствующий комитет. В планах Банка — подготовка и размещение уже в этом году рублевых долговых обязательств на Московской бирже.

Для полноценной реализации стоящих перед МИБ целей укрепляется кадровый потенциал Банка. Приглашены специалисты с серьезной профессиональной практикой на должности заместителя Председателя Правления Банка, главного бухгалтера, в подразделения контроля и комплаенса, информационных технологий. Все они имеют большой опыт работы в международно-признанных финансовых институтах, таких как BNP Paribas, Внешэкономбанк, ВТБ Управление активами.