



## **Международный инвестиционный банк. Итоги и перспективы.**

10 июля 2013

Первое полугодие 2013 года стало для Международного инвестиционного банка важнейшим за последние четверть века и переломным периодом в его современном существовании. За шесть месяцев в основном реализована программа обновления и перезапуска МИБ, создан фундамент для построения полноценного многостороннего института развития.

Прежде всего, была подведена черта под продолжительным периодом «безыдейного» существования, Банк определил приоритеты и принципы своей деятельности, обозначил среднесрочную стратегию и направления развития бизнеса, обрел самоидентификацию. Ключевой сферой деятельности для МИБ стала поддержка малого и среднего предпринимательства в странах-членах. При этом банк в основном отказался от работы с конечными заемщиками, сосредоточившись на партнерстве с крупнейшими национальными и многосторонними финансовыми институтами, как правило, с государственным участием. За полгода подписано 15 таких соглашений о сотрудничестве. МИБ активно продвигает свои новые стратегические установки, регулярно проводя презентации в крупнейших финансовых центрах Европы и Азии. На этой же базе уже сформирован значимый «новый» портфель — правлением одобрено предоставление кредитов на сумму более 120 млн евро. Среди получателей ресурсов — Болгарский банк развития, российские Росэксимбанк, МСП Банк, монгольский ХасБанк, коммерческий банк развития и промышленности Вьетнама (VietinBank). При этом МИБ активно взаимодействует с другими многосторонними банками развития.

Одновременно Банк реализует программу санации старого кредитного портфеля. В соответствии с утвержденным Советом МИБ планом, до конца текущего года все безнадежные кредиты будут списаны. С учетом того, что под все такие кредиты созданы 100%-ные резервы, негативно на финансовом состоянии Банка это не отразится. Повышение узнаваемости и развитие партнерских отношений с ведущими финансовыми институтами позволили существенно расширить операции на денежных и фондовых рынках. Суммарные лимиты на банк достигли 142 млн евро, доходность портфеля ценных бумаг превысила 7%. МИБ продолжает расширять сеть банков-контрагентов, ориентируясь на ведущие институты стран-членов, банки, обладающие инвестиционным рейтингом, международные банки развития.

Наряду с развитием финансовых операций реализован комплекс мер по совершенствованию и модернизации бизнес-процессов. Созданы и на регулярной основе работают Бюджетный комитет и Комитет по развитию. Новые принципы бюджетного планирования на основе комплексного бизнес-плана проходят тестирование и будут в полной мере реализованы уже в 2014 году.

Практически с нуля в Банке внедряется система риск-менеджмента, базирующаяся на стандартах Basel II. Ведется активная работа по обновлению и совершенствованию нормативной базы, направленная, в том числе на повышение прозрачности и качества контроля рисков. В частности, обновлено Положение о мерах по противодействию отмыванию доходов, полученных преступным путем и финансированию терроризма (ПОД/ФТ), разработана Политика по ПОД/ФТ, мошенничеству и коррупции.

В настоящее время в Банке осуществляется переход к новой организационной структуре, разработанной совместно с консалтинговой компанией «Эрнст энд Янг», соответствующей лучшим мировым практикам. Она в полной мере отвечает стратегическим задачам банка, и также предполагает наличие эффективной системы вознаграждения и мотивации персонала. Это позволит МИБу уже в самое ближайшее время существенно повысить качество человеческого капитала. Также проведен комплексный аудит банковских информационных систем, на основе которого разработана программа модернизации ИТ-инфраструктуры.

Курс на комплексную трансформацию МИБ получил поддержку стран-членов в ходе прошедшего в июне в Братиславе 99-го заседания Совета Банка. Знаковым стало решение участников Банка о его докапитализации, что произошло впервые с 1970 года, с момента образования МИБ. Капитал будет увеличен на 100 млн евро за счет дополнительных взносов стран, а также за счет части нераспределенной прибыли прошлых лет — на 76 млн евро. Эти шаги приведут к более чем двукратному росту оплаченного капитала МИБ — до 341 млн евро.

Такая поддержка со стороны стран-членов открывает практические возможности, в том числе и для получения международного кредитного рейтинга инвестиционного уровня. В Банке уже действует соответствующая рабочая группа, ведутся консультации с ведущими рейтинговыми агентствами и инвестиционными банками по выбору советника по получению рейтинга (Rating Advisory).

Рост капитальной базы и перспектива получения рейтинга повышают конкурентоспособность Банка в доступе к источникам финансовых ресурсов, как на международных площадках, так и на рынках стран-членов. В частности, согласно распоряжению Правительства Р. Ф. от 02 мая текущего года ценные бумаги МИБ допущены к размещению и публичному обращению в Российской Федерации.

В сочетании с уже реализованными шагами по модернизации Банка это позволиткратно увеличить объемы инвестиций в экономики стран-членов и в целом эффективность и результативность работы Банка.