



INTERNATIONAL
INVESTMENT
BANK

55

Москва, улица Маши Порываевой 7
Телефон: : +36 1 727 8888
Факс: : +7 (499) 975-20-70
E-mail: mail@iibbank.com

Международный инвестиционный банк: задачи дальнейшего развития

9 октября 2013

Международный инвестиционный банк (МИБ) был создан в 1970 г. с целью содействия развитию и углублению взаимного экономического сотрудничества стран — членов банка. Первоначально его создателями были все бывшие социалистические страны. Соглашение о создании МИБ как международного финансового института было подписано странами — членами банка 10 июля 1970 г. и зарегистрировано в Секретариате Организации Объединенных Наций под № 11417. Штаб-квартира МИБ расположена в Москве.

В советское время МИБ являлся самым большим инвестиционным банком на территории Восточной Европы, и за счет его финансирования были построены и введены в эксплуатацию многие крупные объекты. За весь период деятельности банк принял участие в кредитовании около 200 объектов в различных странах и предоставил кредиты на сумму более 7 млрд евро. Эти средства позволили построить и реконструировать множество предприятий черной и цветной металлургии, машиностроения, электротехнической и других отраслей промышленности. Банк принимал участие в финансировании совместного строительства газопроводов, автомобильных и железнодорожных магистралей. С рядом золото- и алмазодобывающих компаний МИБ связывает успешное многолетнее сотрудничество.

После распада мировой социалистической системы началась новая история развития банка. Из состава банка вышли ГДР, Венгрия, а также Польша. Сегодня членами Международного инвестиционного банка являются восемь стран: Болгария, Вьетнам, Куба, Монголия, Россия, Румыния, Словакия и Чехия. Россия является главным акционером МИБ, ей принадлежит 58% оплаченной части уставного капитала банка. Сегодня банк представляет три континента: Европу, Азию и Латинскую Америку. Суммарно страны — члены банка занимают 14,3% территории Земли, а их население составляет 4,1% мирового населения. Таким образом, МИБ имеет все основания для того, чтобы стать в будущем сильным банком развития, связывающим страны, расположенные на этих континентах.

Международный инвестиционный банк — открытая организация. Его членами могут стать страны, разделяющие цели и принципы его деятельности, а также готовые принять на себя обязательства, вытекающие из Соглашения об образовании банка и его устава. Участие в МИБ не препятствует осуществлению и развитию финансовых и деловых связей стран-членов между собой, с другими странами и международными валютно-финансовыми организациями.

До 2011 г. в деятельности МИБ наблюдалась некоторая неопределенность в будущем, связанная с попыткой его объединения с Международным банком экономического

сотрудничества. Однако из-за расхождения позиций стран-членов по некоторым принципиальным вопросам объединения этих банков советом банка на 96-м заседании в октябре 2011 г. была признана нецелесообразной трансформация МИБ и МБЭС в единый банк развития. Таким образом, под периодом неопределенности в отношении будущего банка была подведена черта, и у стран-членов сформировалось понимание необходимости создания современного многостороннего банка развития именно на базе МИБ. Кроме того, переход от этапа становления рыночной экономики к стадии экономического роста ставит перед странами — членами МИБ новые задачи, связанные с обеспечением не только роста ВВП, но и качественного улучшения жизни населения, формирования благоприятной среды для развития человека и общества, обеспечения долгосрочных перспектив социально-экономического развития. Эти и другие факторы времени учитываются при преобразовании МИБ в современный многосторонний банк развития. За последние два года советом и правлением банка проводится целенаправленная работа по трансформации МИБ в современный финансовый институт развития.

Важным этапом дальнейшего развития банка явилось утверждение советом банка в июне 2012 г. Стратегии развития МИБ на 2013–2017 гг., в которой с учетом современных реалий и в соответствии с пожеланиями стран-членов актуализированы миссия, цели и задачи банка. Миссией банка является содействие социально-экономическому развитию, росту благосостояния населения и экономической кооперации стран-членов. В соответствии с миссией и целями определены главные направления преобразования и основные задачи, реализация которых позволит МИБ успешно развиваться и оказывать активное содействие устойчивому развитию стран-членов. Среди первоочередных направлений преобразования банка следует отметить:

- расширение спектра предоставляемых продуктов и услуг, прежде всего, в рамках кредитно-инвестиционной деятельности;
- активизация взаимодействия с основными экономическими институтами стран-членов (торгово-промышленными палатами, национальными банками развития, экономическими отделами посольств стран-членов, а также профильными министерствами и ведомствами);
- получение международного кредитного рейтинга инвестиционного уровня;
- совершенствование операций на финансовых рынках;
- совершенствование организационной структуры;
- организация эффективной системы риск-менеджмента, учитывающей интенсивное расширение деятельности.

Финансовые показатели на период реализации Стратегии МИБ определены на основе прогнозирования и моделирования ситуации по трем сценариям: наиболее вероятному базовому с умеренными показателями макроэкономического развития, а также позитивному и негативному. Все сценарии предусматривают устойчивое состояние банка и его функционирование в полном соответствии с интересами стран-членов. В целях повышения эффективности реализации Стратегии и контроля за ее исполнением в документе подробно описаны этапы деятельности в виде плана-графика мероприятий.

Реализация Стратегии должна обеспечить полномасштабное использование потенциала МИБ как многостороннего банка развития, включая значительное увеличение масштабов

операций МИБ — преимущественно инвестиционной деятельности в странах-членах, в том числе за счет привлечения средств на финансовых рынках; а также усиление значимости МИБ посредством содействия увеличению взаимного товарооборота и инвестирования в экономики стран -членов банка.

В рамках реализации Стратегии банка правлением МИБ совместно со странами-членами разработаны и утверждены страновые стратегии, учитывающие национальные интересы стран-членов, а также экономическую ситуацию в них. В частности, при определении важнейших перспектив позиционирования МИБ в каждой из стран-членов во внимание принимаются уровень развития ее финансово-кредитной системы, а также потребности в инвестировании в определенные сферы экономики. Таким образом, деятельность банка будет ориентирована на страны и руководствоваться принципом дополняемости национальных экономик стран — членов банка.

Важным направлением Стратегии банка является кредитно-инвестиционная деятельность. Банк отказывается от старой практики точечного кредитования объектов и постепенно переходит к новым приоритетам кредитной деятельности, в частности, к участию в синдицированном кредитовании и к предоставлению инвестиционных ресурсов международным, региональным и национальным финансовым институтам для поддержки малого и среднего предпринимательства. Для успешного развития кредитной деятельности банк будет уделять особое внимание формированию клиентской базы, что предполагает привлечение надежных заемщиков и расширение географической диверсификации кредитного портфеля путем усиления странового подхода, подразумевающего достижение большей пропорциональности между долей конкретной страны-члена в капитале банка и объемом выделенных банком кредитных ресурсов для заемщиков из этой страны.

Важнейшим элементом трансформации МИБ является очищение баланса банка от проблемных «старых» кредитов, которые не позволяли банку в полной мере приступить к процессу получения долгосрочного международного кредитного рейтинга и ограничивали возможность привлечения банком финансовых ресурсов. С учетом этих и других обстоятельств правлением банка был подготовлен комплекс мер по санации кредитного портфеля, одобренный затем советом банка. Совет предоставил правлению необходимые полномочия по выбору наиболее оптимального варианта возврата средств и осуществления действий по его реализации по кредитам, относящимся к «безнадежным», и списанию до 30 декабря 2013 г. всех оставшихся неурегулированными в той или иной форме безнадежных кредитов, по которым созданы 100% резервы. Таким образом, банку удастся существенно оптимизировать структуру активов и баланс банка, что позволит вплотную приступить к процессу «перезапуска» Международного инвестиционного банка на качественно новом уровне.

Одним из важных направлений преобразования МИБ в современный банк развития является получение банком международного кредитного инвестиционного рейтинга. Это позволит упростить процедуру привлечения средств на мировом рынке капитала на приемлемых условиях, в том числе путем выпуска и размещения банком еврооблигаций. Перед банком открываются новые перспективы по организации синдицированного кредитования совместно с другими международными финансовыми организациями. В настоящее время правление МИБ активно работает над этими вопросами, так как для получения инвестиционного рейтинга необходимо проделать большую работу по сохранению стабильного финансового положения банка;

по повышению качества кредитного портфеля, по улучшению эффективности риск-менеджмента в соответствии с международными стандартами и рекомендациями Базельского комитета по банковскому надзору и по совершенствованию организационной структуры банка, а также по увеличению собственных ресурсов банка.

До конца 2013 г. МИБ намерен провести размещение рублевых облигаций на российском рынке ценных бумаг, так как Международный инвестиционный банк отнесен к числу международных финансовых организации, *ценные бумаги которых допускаются к размещению и публичному обращению в Российской Федерации*. Российский рынок рассматривается банком как привлекательный и стабильный источник финансовых ресурсов.

Важным этапом развития банка стало решение 99-го заседания совета управляющих Международного инвестиционного банка, которое состоялось в столице Словакии Братиславе 6 июня 2013 г. Совет утвердил новую организационную структуру и систему оплаты труда. Разработанная при участии независимого консультанта компании Ernst&Young новая организационная структура соответствует современным международным стандартам, и ее внедрение с января 2014 г. является необходимым условием реализации Стратегии развития банка. Новая система мотивации персонала отражает нацеленность банка на формирование высокопрофессиональной команды МИБ. Коренным отличием новой организационной структуры от ныне существующей станет использование иных принципов управления и взаимодействия подразделений, которым будет придан статус бизнес-единиц. Для каждой бизнес-единицы будет определена область деятельности, в рамках которой подразделение ответственно за достижение поставленных задач, а также за контроль расходов по финансированию. Уровень самостоятельности и ответственности важнейших подразделений существенно возрастает, но при этом повышаются и требования к эффективности их работы.

В связи с расширением сферы деятельности банка наиболее актуальным направлением работы МИБ является увеличение ресурсной базы банка. На заседании совета управляющих в Братиславе делегации стран — членов банка единогласно одобрили предложения правления о необходимости капитализации и формах поддержки банка. Впервые с момента основания банка принято решение о его докапитализации в сумме 176 млн евро. Совет поручил главам делегаций изучить возможность направить дополнительные взносы в сумме не менее 100 млн евро в уставный капитал и инициировать необходимые внутригосударственные процедуры для реализации этого решения. Акционеры банка также согласились с предложением правления направить 50% нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 76 млн евро в оплаченную часть уставного капитала. Таким образом, решения совета позволят уже в ближайшее время удвоить оплаченный капитал банка, доведя его до 341 млн евро. Это существенно расширяет возможности МИБ по наращиванию валюты баланса и активизации кредитной деятельности. Решение о докапитализации банка также имеет важное значение для получения международного кредитного рейтинга.

Одним из важных условий преобразования МИБ в современный многосторонний банк развития является более широкое информирование общественности о деятельности МИБ, что позволит расширить круг его потенциальных клиентов и контрагентов.

С целью установления регулярных контактов с национальными и международными институтами развития представители банка начали принимать участие в работе ежегодных сессий Азиатского банка развития. Европейского банка реконструкции

и развития и Черноморского банка торговли и развития. МИБ начал заключать соглашения о совместном финансировании отдельных проектов по итогам как двусторонних контактов, так и в рамках многосторонних мероприятий.

Международный инвестиционный банк принимает активное участие в работе Российско-Британской рабочей группы по созданию Международного финансового центра в Москве. В перспективе МИБ предполагает стать одним из институтов Международного финансового центра.